



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

# Akční plán ke Strategickému plánu rozvoje města Litoměřice

## Rozpočtový rok 2014

---

Akční plán 2014 vznikl v rámci projektu MISTRAL - Místní implementace strategického řízení v Litoměřicích - který byl finančně podpořen z Operačního programu Rozvoj lidských zdrojů, zaměřeného na posilování institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy. Je součástí ucelené sady metodik, které pokrývají důležité oblasti strategického řízení, a které budou sloužit městu Litoměřice a jeho úřadu k nastavení transparentního a efektivního způsobu řízení naplňujícího principy dobrého vládnutí - good governance.

Tento Akční plán a rok 2014 je prvním, který vzniká za metodické podpory externích odborníků a ve spolupráci s vedoucími pracovníky MěÚ a vedením města. V roce 2014 budou vyhodnoceny zkušenosti s jeho sestavováním a připomínky se promítnou při tvorbě Akčního plánu na rok 2015. Během roku 2014 bude zpracována také elektronická podoba dokumentu v Dataplánu NSZM ([www.dataplan.info/litomerice](http://www.dataplan.info/litomerice)), která umožní jeho propojení s dalšími rozvojovými dokumenty města, rozpočtem a zásobníkem projektů, aby bylo možné jeho plné využití jako přehledného a funkčního nástroje strategického řízení.

### Akční plán především

- zajišťuje, že rozvojové aktivity respektují finanční možnosti města
- přispívá ke zvýšení důvěryhodnosti - ukazuje, jaké jsou záměry a jak, kdy a za kolik budou realizovány
- přispívá k efektivnosti řízení a snižuje plýtvání omezenými zdroji v dlouhodobém horizontu
- přispívá k vyrovnanému rozvíjení všech klíčových rozvojových oblastí

## 1. Co je a k čemu slouží Akční plán

*Akční plán 2014* je jedním z klíčových strategických dokumentů, který navazuje a konkretizuje schválený Strategický plán rozvoje města - SPRM\*. Jedná se o dokument, který popisuje způsob naplňování SPRM v jednotlivých letech s ohledem na dostupné finanční prostředky. Právě vazba na rozpočet města, tedy schválené a připravené financování, jej činí odlišným od ostatních strategických dokumentů, jejichž hlavním cílem je stanovit vize, cíle a priority, ale bez konkrétních termínů a výše potřebných finančních zdrojů.

*Akční plán 2014* proto zahrnuje konkrétní seznam investic a projektů, které budou v daném roce realizovány a provazuje je s jednotlivými oblastmi a cíli SPRM. Tento způsob pomáhá přesně určit, kolik financí jde do té které rozvojové oblasti a jak se daří naplňovat priority strategického plánu. Přináší však řadu dalších informací a statistik, které pomáhají kvalitnímu řízení celého procesu strategického plánování a jeho transparentnosti.

*Akční plán 2014* je zamýšlen jako stručný a přehledný nástroj, určený zejména pro rychlou orientaci všech, kteří se podílejí na řízení města a dělají důležitá rozhodnutí o jeho budoucnosti, ale i těch, kteří mají zájem sledovat, jak se daří naplňovat vizi a cíle, které byly vtěleny do současného strategického plánu. Jeho ambicí je taktéž přispět k větší transparentnosti rozhodovacích procesů a přehlednosti rozdělování finančních prostředků prostřednictvím městského rozpočtu.

## 2. Struktura Akčního plánu

*Akční plán 2014* respektuje základní strukturu strategického plánu v tom smyslu, že jednotlivé akce a projekty jsou provázány s konkrétními cíli SPRM a jsou takto i barevně odlišeny v prvním sloupci seznamu investičních akcí a projektů (viz dále). Akční plán obsahuje tyto základní informace:

- název akce
- popis akce
- hodnocení dopadů na udržitelný rozvoj - přínosy a náklady (skóre)
- odpovědnost za realizaci akce (odbor, organizace města)
- rozpočet včetně výše dotace, pokud byla poskytnuta
- termín realizace (u víceletých uveden i přesah do dalších období)

## 3. Jak se tvoří Akční plán

*Akční plán 2014* je vytvářen v průběhu roku předcházejícímu rok, na který je Akční plán určen. Proces jeho vzniku je úzce vázán na standardní rozpočtový proces a začíná zpravidla v květnu sběrem námětů od veřejnosti a končí na posledním jednání zastupitelstva města, kde se schvaluje rozpočet na následující rok (zpravidla prosinec).

Jednotlivé fáze jsou schematicky znázorněny v Příloze č. 1. Podrobně je tvorba Akčního plánu popsána v samostatné metodice, která je součástí sady dokumentů ke strategickému řízení města Litoměřice.

#### 4. Akční plán - hodnocení dopadů a přínosů projektů

Každá velká investice či zásadní rekonstrukce či jiný projekt neinvestičního charakteru mají nepochybně své přínosy, kvůli kterým se koneckonců připravují. Často však zamýšlená opatření mohou mít i vedlejší negativní dopady např. v podobě navýšení provozních nákladů, nákladů na opravy nebo dopadů na životní prostředí či kvalitu života obyvatel, které je třeba posoudit a vyhodnotit. Zároveň také mohou existovat alternativní nebo variantní řešení, které je třeba zvážit, neboť omezené finanční zdroje neumožňují realizovat všechny záměry, a je třeba vybrat ty, které nejlépe přispějí k řešení daného problému a další přesunout do zásobníku projektů na další období.

Z těchto důvodů je součástí tvorby *Akčního plánu 2014* také multikriteriální hodnocení dopadů projektů na udržitelný rozvoj (tedy na oblast ekonomickou, sociální i životního prostředí), které slouží jako jeden z odborných podkladů pro konečné rozhodnutí ze strany zastupitelů, zda projekt (investice či opatření) bude či nebude v daném roce realizován.

Hodnocení se provádí u investic nad 1 mil. Kč bez DPH a u neinvestičních projektů nad 500 tis. Kč bez DPH. Výjimky (např. havárie apod.), které hodnocení nepodléhají, jsou uvedeny v podrobné metodice\*\* „Hodnocení dopadů projektů na udržitelný rozvoj“.

V rámci tohoto hodnocení vznikají tzv. **Karty projektů**, kde jsou uvedeny základní údaje o projektu (plánovaný rozpočet, dopad do rozpočtu, vazba na priority strategického plánu) a celkové hodnocení. Hodnocení je prováděno metodou tzv. expertního odhadu na základě dostupných informací. U větších investičních akcí je zpravidla k dispozici také studie proveditelnosti, energetický audit, analýza přínosů a nákladů (CBA) a další podklady, z nichž je možné odvodit a doložit celkový dopad záměru na různé oblasti (životní prostředí, ekonomika města, sociální dopady apod.).

Ukázka Karty projektů vybraného investičního záměru je uvedena v příloze č. 2.

---

\* Strategický plán je klíčovým nástrojem strategického plánování, jež by měl být využit v následujících letech při řízení a rozvoji města. Strategický plán stanovuje vizi města a vytyčuje hlavní směry jeho rozvoje. Definuje prioritní oblasti, do kterých by měly přednostně směřovat finanční prostředky tak, aby docházelo k vzájemné synergii. Strategický plán rozvoje města Litoměřice byl zpracován poprvé v roce 2006, aktualizován v roce 2012 s vizí do roku 2030.

\*\* V rámci projektu MISTRAL vznikla sada inovovaných metodik ke strategickému řízení, které jsou k dispozici na Oddělení projektů a strategií MěÚ.

# Akční plán - seznam investic a projektů na rok 2014 - tabulka 1a: investiční a neinvestiční projekty

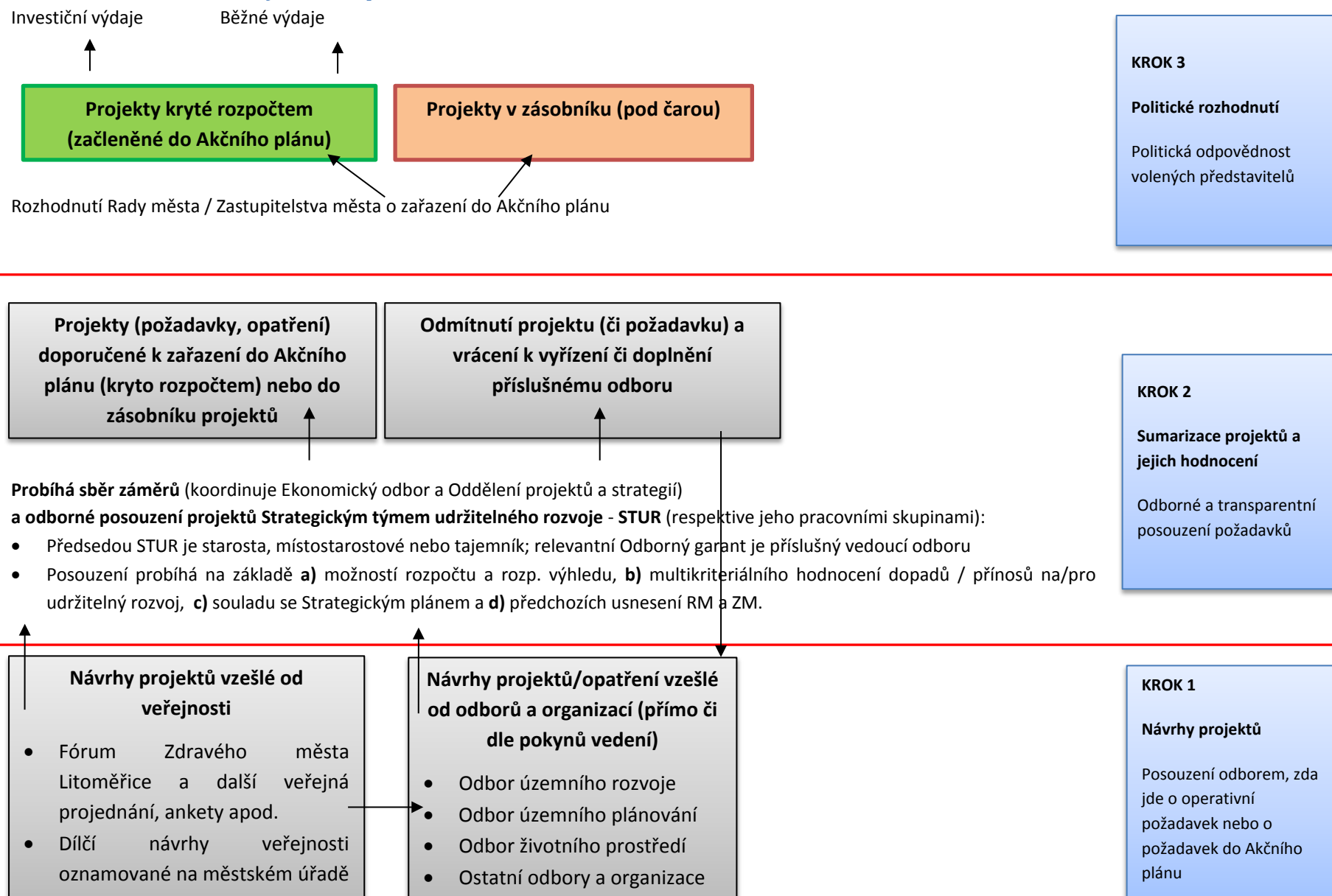
STRAT. CÍL	NÁZEV	POPIS	PRŮM. HODNOCENÍ DOPADŮ (-2 AŽ +2)	ODPOVĚDNOST	ROZPOČET CELKEM	ROZPOČET 2014	POLOŽKA V ROZPOČTU	DOTACE	TERMÍN REALIZACE
Nové investice a projekty									
D.I	ZŠ Havlíčkova zateplení	kompletní zateplení pláště objektu a výměna otvorových výplní	1,6	Odbor školství (..)	42 988 Kč	42 988 Kč	03327/3500	20 821 Kč	2014
B.III	Jiráskovy sady	kompletní rekonstrukce parku	X	Odbor životního prostředí	50 000 Kč	50 000 Kč	05201/5200	25 000 Kč	2014-2015
B.III	Miřejovická stráž	nové hřiště	1,3	Odbor životního prostředí	3 200 Kč	3 200 Kč	05204/5200	X	2014
C.III	Knihovna K.H. Máchy - výtah	bezbariérový přístup - výtah v objektu Knihovny	0,6	Odbor školství (..)	1 650 Kč	1 650 Kč	03401/3500	X	2014
B.III	Podzemní kontejnery	1 kontejnerové hnízdo - 3 podzemní kontejnery (papír, sklo, plast)	0,6	Odbor životního prostředí	1 400 Kč	1 400 Kč	05805/5000	X	2014
D.I	Solární panely na budovách města	rozšíření solárního pole městského koupaliště	X	Odbor životního prostředí	570 Kč	570 Kč	05805/5000	X	2014
C.IV	ZUŠ - bezbariérový chodník	výbudování bezbariérového chodníku v areálu zahrady ZUŠ	X	Odbor školství (..)	60 Kč	60 Kč	03339/3500	X	2014
D.I	MŠ - výměna oken - provozovna Eliášova	výměna stávajících oken celé budovy MŠ Eliášova	X	Odbor školství (..)	1 180 Kč	1 180 Kč	03301/3500	X	2014
D.I	Centrum Srdíčko	výměna oken	1,0	Odbor sociální (..)	1 600 Kč	1 600 Kč	06009/6300	X	2014
E.1	Projekt MISTRAL - Místní implementace strategického řízení v Litoměřicích	zvyšování kvality řízení MěÚ	X	Oddělení projektů (..)	2 520 Kč	1 476 Kč	09114/9100 14013/9100	2 142 Kč	2013-2014
E.4	Projekt MAESTRO - Místní Agenda, energetika a strategický rozvoj	rozvoj energetického managementu ve vazbě na strategické řízení a zapojování veřejnosti	X	Oddělení projektů (..)	3 199 Kč	1 950 Kč	09112/9100 15007/9100	2 706 Kč	2013-2014
C.III	Bezbariérové přístupy	budování bezbariérových přístupů v Litoměřicích	X	Obor územního rozvoje (..)	500 Kč	500 Kč	08233/8200	X	2014
C.II	Střelecký ostrov	instalace nových hracích prvků	X	Obor územního rozvoje (..)	400 Kč	400 Kč	08257/8200	X	2014
Celkem					109 267 Kč	106 974 Kč			

## Akční plán - seznam investic a projektů na rok 2014 - tabulka 1b: významné opravy a rekonstrukce

STRAT. CÍL	NÁZEV	POPIS	PRŮM. HODNOCENÍ DOPADŮ (-2 AŽ +2)	ODPOVĚDNOST	ROZPOČET CELKEM	ROZPOČET 2014	POLOŽKA V ROZPOČTU	DOTACE	TERMÍN REALIZACE
<b>Významné opravy a rekonstrukce</b>									
<b>C.II</b>	Plavecký bazén - výměna dlažby, odtoková kanalizace	výměna dlažby a oprava odtokové kanalizace velkého bazénu	X	Odbor školství (..)	500 Kč	500 Kč	03250/3500	X	2014
<b>C.I</b>	Masarykova ZŠ - oprava stropů	oprava stropů budovy Masarykovy ZŠ - I. etapa	X	Odbor školství (..)	450 Kč	450 Kč	03325/3500	X	2014
<b>B.II</b>	Chodník Dobrovského	oprava chodníku	X	Obor územního rozvoje (..)	600 Kč	600 Kč	08211/8200	X	2014
<b>B.II</b>	Chodník Revoluční	dokončení opravy	X	Obor územního rozvoje (..)	500 Kč	500 Kč	08211/8200	X	2014
<b>B.II</b>	Chodník sídliště Litoměřice	oprava chodníku - litý asfalt	X	Obor územního rozvoje (..)	600 Kč	600 Kč	08233/8200	X	2014
<b>B.II</b>	Parkoviště A.Muchy	oprava propadlého povrchu	X	Obor územního rozvoje (..)	350 Kč	350 Kč	08233/8200	X	2014
<b>B.II</b>	Parkoviště ul. na Valech	úprava povrchu a odvodnění	X	Obor územního rozvoje (..)	3 900 Kč	3 900 Kč	08211/8200	X	2014
<b>B.II</b>	Mostky, lávky	opravy dle revizí	X	Obor územního rozvoje (..)	450 Kč	450 Kč	08257/8200	X	2014
<b>B.II</b>	Sídliště Cihelna	oprava komunikace a parkování	X	Obor územního rozvoje (..)	250 Kč	250 Kč	08233/8200	X	2014
<b>B.II</b>	Křižovatka u Severky	spolufinancování úpravy (zadavatel ŘSD)	X	Obor územního rozvoje (..)	1 740 Kč	1 740 Kč	08233/8200	X	2014
<b>B.II</b>	Dalimilova ul.	úprava přechodu	X	Obor územního rozvoje (..)	580 Kč	580 Kč	08211/8200	X	2014
<b>Celkem</b>					<b>9 920 Kč</b>	<b>9 920 Kč</b>			

**POZN:** projekty či opatření, která se nedostala do Akčního plánu, tj. nejsou kryty aktuálním rozpočtem, jsou zařazeny do zásobníku projektů; u těchto projektů a opatření se předpokládá, že budou navrženy do rozpočtu v následujících letech či pro ně budou aktivně vyhledávány dotační tituly.

## Příloha č. 1 - Schéma tvorby Akčního plánu



**Příloha č. 2 - Hodnocení dopadů projektů na udržitelný rozvoj - ukázka Karty projektu**

Hodnocení přínosu projektu pro ekonomiku, společnost a životní prostředí / KARTA PROJEKTU /		
NÁZEV PROJEKTU: Zateplení a výměna otvorových výplní ZŠ Litoměřice, Havlíčkova 32		
CELKOVÉ HODNOCENÍ: 5		
Vazba na strategický cíl SPRM (např. A.I.1):	D.I (Zajistit úsporu energií, energetický management, snižování emisí a podporovat obnovitelné zdroje energie)	
Projednáno s veřejností (uvedte způsob a datum):	Desatero problémů Litoměřic 2011	
Dopad do běžných výdajů rozpočtu města po předání investice do užívání; označte znaménkem "+" nebo "-":	+ 836 tis. Kč/rok	
Poprvé se dopad promítne do rozpočtu roku:	2014	
Aritmetický průměr hodnocení:	1,666666667	
Díličí hodnocení v jednotlivých oblastech		
Přínos pro / dopad na ekonomiku +2 až -2 (viz metodika hodnocení)	Přínos pro / dopad na společnost +2 až -2 (viz metodika hodnocení)	Přínos pro / dopad na životní prostředí +2 až -2 (viz metodika hodnocení)
2	1	2
Komentář/Odůvodnění		
Jde o účelné opatření a současně lze jednoznačně definovat hospodárnost a současně efektivnost investice. Díky danému opatření dojde ke <b>snižování provozních výdajů za energii ve výši 836 tis. Kč/rok a doba návratnosti</b> dané investice se s předpokádanou dotací pohybuje na úrovni <b>20 let</b> (údaje z energetického auditu).	Jde o účelné opatření a současně má jednoznačně kladný dopad na společnost - komplexní zateplení umožní zlepšení kvality vnitřního prostředí dané budovy, zároveň zlepšení kvality životního prostředí (snižování emisí CO <sub>2</sub> ) má pozitivní dopad na zdravotní stav obyvatel.	Jde o účelné opatření a současně má pozitivní dopad na životní prostředí a spotřebu energií, kdy projekt umožní <b>snižování emisí CO<sub>2</sub> ve výši 229 t CO<sub>2</sub>/rok</b> (údaj z energetického auditu).
Analytické a projektové podklady (ANO/NE)		Poznámky/komentáře
Studie proveditelnosti	NE	
Projektová dokumentace (v jaké fázi)	ANO	podlimitní výběrové řízení na zhotovitele stavby v procesu (listopad2013) předpoklad zahájení realizace 4/2014
Architektonická studie	NE	
Energetický audit	ANO	
Položkový rozpočet	ANO	
Jiné (specifikujte)		

**Oblast A: LITOMĚŘICE - ATRAKTIVNÍ, MALEBNÉ A PROSPERUJÍCÍ MĚSTO (ekonomika, podnikání, cestovní ruch)**

**Cíl A.I  
Zlepšit podmínky  
pro podnikání a  
zaměstnanost**

Ekonomický rozvoj patří k jednomu z důležitých aspektů města. Cílem města je být atraktivním sídlem pro podnikatele a investory. Cílem je zlepšit podmínky pro rozvoj malých a středních podniků a podmínky pro zaměstnanost, například vytipováním a vytvořením nabídky volných ploch a objektů určených pro rozvoj podnikání a služeb, prohloubením spolupráce mezi městem a podnikateli prostřednictvím metodické podpory a společné propagace. Město bude i nadále připravovat rozvojové projekty - investiční i neinvestiční - které přispějí k zatraktivnění města pro potenciální investory i drobné podnikatele a živnostníky a bude usilovat o udržení kvalifikované pracovní síly a zejména mladých lidí, jejichž příchod a setrvání jsou pro další ekonomický rozvoj města nezbytné.

**Cíl A.II  
Zvýšit návštěvnost  
města mimo jiné  
prostřednictvím  
kvalitního  
marketingu**

Za účelem přilákání turistů a uspokojení jejich potřeb město rozšíří a rozvine nové produkty pro cestovní ruch a zaměří se na obnovu navštěvovaných památek a institucí. Cílem města je zvýšit atraktivitu a návštěvnost města rozšířením a rozvíjením nových produktů pro cestovní ruch a trávení volného času. Součástí cíle je i kvalitní, zacílená propagace města.

**Cíl A.III  
Zajistit podmínky  
pro revitalizaci  
nevyužívaných  
ploch a objektů  
(brownfield)**

Cílem města je hledat možnosti pro využití dlouhodobě nevyužívaných a zdevastovaných ploch a objektů (tzv. „brownfield“) města jako jeho skrytých rezerv, usilovat o zajištění podmínek revitalizace nevyužívaných ploch (oba areály bývalých kasáren, areál mrazíren, drážních ploch stanice Litoměřice – horní nádraží, ploch na nábreží řeky Labe mezi Střeleckým a Písečným ostrovem a v Želeticích po obou stranách Tyršova mostu, na západní straně města plochy přiléhající k ulici Žernosecké) a objektů (autobusové nádraží, bývalý pivovar). Tyršova mostu, na západní straně města plochy Žernosecké) a objektů (autobusové nádraží, bývalý pivovar). přiléhající k ulici



## OBLAST B: LITOMĚŘICE - PŘÍJEMNÉ MĚSTO PRO ŽIVOT V SRDCI ZAHRADY ČECH (životní prostředí, územní rozvoj, doprava a bydlení)

### Cíl B.I Zajistit citlivý urbánní rozvoj a zkvalitňování obytného prostředí na sídlištích a v residenčních čtvrtích

Cílem města je zajistit podmínky pro citlivý urbánní rozvoj. Při tom budou respektovány principy udržitelného rozvoje a limity území města. Město se zaměří na zkvalitňování obytného prostředí na sídlištích a v residenčních čtvrtích. Dle územního plánu budou pořízeny příslušné regulační plány a územní studie. Město připraví plochy pro bytovou výstavbu s respektem k vlastnostem a limitům území při zachování ekologické stability krajiny. Revitalizace veřejných prostranství bude zaměřena zejména na veřejná prostranství v sídlištích. Záměrem bude tvořit různorodé, esteticky hodnotné a komplexně vybavené prostory s energetickou efektivností a pozitivními dopady na životní prostředí prostřednictvím metodické podpory a společné propagace. Město bude i nadále připravovat rozvojové projekty - investiční i neinvestiční - které přispějí k zatraktivnění města pro potenciální investory i drobné podnikatele a živnostníky a bude usilovat o udržení kvalifikované pracovní síly a zejména mladých lidí, jejichž příchod a setrvání jsou pro další ekonomický rozvoj města nezbytné.

### Cíl B.II Zlepšit dopravní dostupnost, dopravní systém města a možnosti pro ekologickou dopravu

Doprava je klíčovou součástí života města, podmiňuje jeho celkovou kvalitu a atraktivitu, stejně tak jako významně ovlivňuje kvalitu ovzduší a bezpečnost při pohybu na veřejných komunikacích. Doprava je rovněž jednou z klíčových podmínek dobře fungující místní ekonomiky, ať již přímo pro místní podniky nebo pro pracující, kteří dojíždějí za prací do okolních měst. Města se čím dál více potýkají s problémy vzešlými z konfliktu mezi základními funkcemi dopravy - tj. uspokojení dopravních potřeb, a negativními dopady, které naplňování těchto potřeb provází. Řešením tohoto problému je vytvoření podmínek pro rozvoj systémů veřejné hromadné a bezmotorové dopravy, jejich vzájemná integrace a zatraktivnění, při současném zavádění principů řízení poptávky po dopravě směrem od individuální automobilové dopravy k podpoře MHD a bezmotorové dopravy. Cílem je rozvíjet dopravu dle principů tzv. udržitelné (šetrné) dopravy, která je definována Organizací pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) jako taková, která „poskytuje bezpečný, ekonomicky životaschopný a sociálně přijatelný způsob dopravy lidí k místům, zboží či službám, splňuje obecně přijímané zdravotní a ekologické standardy, nepřekračuje únosné meze ekosystémů a nepřispívá ke zhoršování globálních jevů, jako jsou klimatické změny, narušování ozónové vrstvy a šíření dlouhodobě přetrvávajících znečišťujících organických látek. Město proto bude podporovat modernizaci zařízení osobní železniční a lodní dopravy, bude rozvíjet systém cyklistických a pěších tras, bude úměrně doplňovat systém automobilových komunikací, ploch a objektů pro parkování a garážování osobních automobilů.

### Cíl B.III Udržet či zlepšit kvalitu životního prostředí a zvýšit odpovědnost obyvatel k prostředí, kde žijí

Otázky týkající se kvalitního životního prostředí jsou dalším velmi častým tématem projednáváním při setkáních města s veřejností. Spokojenosti občanů v tomto tématu město docílí, když udrží město čisté a upravené – zdravé. Jedním z parametrů životního prostředí je i stav ovzduší. K řešení tohoto parametru přispěje optimalizace systému dopravy a včetně dopravního zklidnění centra. V rámci zlepšení parametrů životního prostředí, bude město zakládat nové plochy zeleně a regenerovat stávající tak, aby sloužily ke každodenní neorganizované rekreaci, bude podporovat vytváření pásu příměstské zeleně - krajiny určené také ke krátkodobé rekreaci a k udržení ekologické stability. Dále zajistit účinná protipovodňová a protierozní opatření a dobudovat kanalizaci v problémových oblastech. Cílem je také vyřešit potřebu třídění odpadů a zlepšení ekologického chování občanů města.

## OBLAST C: LITOMĚŘICE – ZDRAVÉ MĚSTO, MĚSTO KULTURY, SPORTU A VZDĚLANOSTI (sociální oblast, zdraví, společenský rozvoj, vzdělávání)

### C.I

**Zlepšit podmínky pro kvalitní školství a vzdělávání**

Město usiluje, aby jeho občané byli kvalitně vzděláváni a představovali flexibilní pracovní sílu. Investičně se zaměří na činnosti, které spadají do jeho kompetencí – infrastruktura MŠ, ZŠ, zájmové a základní umělecké vzdělávání. Město si také uvědomuje význam kvalitní středoškolské a vysokoškolské výuky a uplatnitelnosti studentů na místním pracovním trhu a z vlastní pozice se snaží posílit spolupráci mezi zaměstnavateli a školami. Cílem je zlepšovat podmínky pro vzdělávání prostřednictvím kvalitní infrastruktury (zejména budov MŠ a ZŠ a jejich technologické vybavenosti) a je-li to vhodné s využitím moderních metod výuky.

### C.II

**Zlepšit podmínky pro sport a volnočasové aktivity**

Cílem je využít příležitostí města a vytvořit předpoklady pro rozvoj sportu a volného času v odpovídajícím kvalitním prostředí, zejména regenerací stávajících ploch a zařízení, doplněním a rozšířením nabídky na nových vhodných plochách. Cílem je také postupně modernizovat a rekonstruovat infrastrukturu určená pro organizované sportovní aktivity (hřiště, tělocvičny, sportovní areály a haly) a pro volnočasové aktivity. Snahou města je, aby občané i návštěvníci města měli kvalitní zázemí pro volný čas a každodenní rekreaci, výkonnostní i vrcholový sport.

### C.III

**Rozvíjet kulturu, místní tradice a zvyklosti a komunitní (spolkový) život**

Cílem města je být centrem kulturní minulosti, současnosti i budoucnosti. Město bude i nadále organizovat a podporovat pořádání kulturních akcí ve městě a aktivní zapojení široké veřejnosti do kulturního života. Mezi hlavní (tradiční) kulturní akce města patří: Vinobraní, Litoměřické varhanní léto, Filmový festival, Masopust, Loutkový festival, Litoměřický hrozen, Zlatý dech, Pivní slavnosti, Litoměřický kořen, Máchovou stopou, Rozsvícení vánočního stromu.

### Cíl C.IV

**Optimalizovat síť sociálních služeb a zajistit dostupnou a kvalitní zdravotní péče pro obyvatele**

Cílem města je vytvořit podmínky pro kvalitní zdravotní péči a efektivní, fungující síť sociálních služeb, která bude odrážet aktuální potřeby obyvatel města. Bude optimalizováno řízení systému poskytovatelů sociálních služeb pomoci průběžně aktualizovaného komunitního plánu. Město si uvědomuje důležitost komunitního plánování a zapojení cílových skupin do procesu přípravy a realizace konkrétních produktů a opatření. Optimálním řešením této problematiky je zajistit kvalitně propojený a spolupracující systém zdravotní a sociální péče a komunitního plánování. Město se zaměří na vytváření a zlepšování podmínek pro seniory, zdravotně postižené a občany ohrožené sociálním vyloučením.

### Cíl C.V

**Posílit prevenci kriminality**

Cílem města je zvýšit bezpečnost ve městě a posílit prevenci kriminality rozšířením bezpečnostní infrastruktury (zejm. kamerového systému), aktivní prací strážníků a využitím neinvestičních aktivit (rozšířit programy prevence kriminality, zvýšit informovanost veřejnosti o programech prevence kriminality a podpořit jejich aktivitu na tvorbě bezpečného prostředí). Město chce, aby se občané cítili bezpečně a zároveň se na udržování bezpečnosti a pořádku aktivně podíleli. Pro zajištění těchto aktivit využije město investiční akce do infrastruktury, ale také osvětové akce na podporu prevence kriminality a zvyšování povědomí o této problematice.

## OBLAST D: LITOMĚŘICE - MĚSTO INOVACÍ: ENERGETICKY NEZÁVISLÉ A NÍZKOEMISNÍ

**Cíl D.I**  
**Zajistit úsporu energií, energetický management, snižování emisí a podporovat obnovitelné zdroje energií**

Město si uvědomuje současnou a budoucí potřebu energie pro svůj rozvoj, s ní související nezbytnost v dlouhodobém horizontu s energií hospodařit efektivně a využívat maximální podíl energie z místní produkce tak, aby nedocházelo k podstatné závislosti města Litoměřice na externích dodavatelích. Město je rozhodnuto prosazovat energetickou soběstačnost a s ní související úspory energie a využívání obnovitelných zdrojů. Proto je připraveno pomocí neustálého sledování a vyhodnocování spotřeby energie (energetického managementu) i investičních akcí (zateplování, výměna oken, atd.) minimalizovat spotřebu energie města a zároveň dlouhodobě podporovat rozvoj a využívání stabilních obnovitelných zdrojů energie.

Cílem města je při současném zachování či zvýšení kvality života obyvatel stát se energeticky nezávislým městem, tj. dlouhodobě snižovat spotřebu energie, stabilizovat výdaje za energii, využívat vhodné formy obnovitelných zdrojů, zlepšit kvalitu ovzduší města a v neposlední řadě přispět k tomu, že občané města efektivní využívání energie berou jako svůj životní styl.

**Cíl D.II**  
**Zajistit realizaci geotermálního projektu a souvisejících aktivit**

Město Litoměřice dlouhodobě připravuje unikátní projekt využití geotermální energie s cílem zlepšit kvalitu ovzduší a zajistit stabilní a sociálně přijatelnou cenu dodávek tepla a teplé vody, a vyrábět elektřinu z obnovitelného zdroje. Město považuje tento projekt za klíčový pro další rozvoj místní ekonomiky a pro zvýšení atraktivity města pro investory a podnikatele. Proto bude usilovat rovněž o založení centra pro výzkum a inovace v oblasti geotermální energie a obnovitelných zdrojů v areálu bývalých kasáren Dukelských hrdinů, jež přinese pracovní příležitosti a položí základy pro rozvoj využívání hlubinné geotermální energie v České republice.

Cílem je realizovat unikátní projekt a související aktivity, které zajistí městu a jeho obyvatelům dlouhodobou prosperitu a významně přispějí ke kvalitě života v Litoměřicích a okolí.

## OBLAST E: LITOMĚŘICE - ODPOVĚDNĚ, KVALITNĚ A EFEKTIVNĚ ŘÍZENÉ MĚSTO (kvalitní úřad a organizace města)

### **Cíl E.I Zajistit zdravé financování účelné hospodaření**

Na zastupitelstvo, úřad či organizace a společnosti města se obrací mnoho občanů, podnikatelů, spolků a dalších organizací s žádostmi o zlepšení standardu poskytované služby (MHD, rychlost vyřizování žádostí atd.), nebo s žádostmi o spolufinancování či příspěvek nebo s žádostmi na vybudování či opravu chodníků, cest, kanalizace, bytů a dalších staveb. Finance města jsou omezené. Proto je nezbytné zodpovědné financování, aby nedošlo k neúnosnému zadlužení města, stejně jako úsilí hledat možnosti pro financování z různých zdrojů (stát, EU, kraj, spoluúčast žadatele atd.). Cílem je zajistit zdravé financování a účelné a efektivní hospodaření s rozpočtem města, tedy s finančními prostředky, které město vlastní i s majetkem města a jím zřizovaných organizací a společností. Hmotný i finanční majetek města a jím řízených organizací musí být využíván účelně, efektivně a hospodárně v souladu s jeho zájmy a úkoly vyplývajícími z působnosti vymezené zákonem o obcích.

### **Cíl E.II Zajistit efektivní řízení města s využitím moderních forem řízení a IT technologií**

Město bude využívat moderních metod řízení úřadu s cílem efektivně poskytnout kvalitní veřejnou službu a poskytovat transparentní formou informace o své činnosti. Důraz bude kladen na zajištění potřebného ITC vybavení úřadu, zavádění principů e-governmentu a tzv. chytrého úřadu a „dobrého vládnutí“ („smart administration“, „good governance“, strategické řízení, místní Agenda 21) do práce úřadu, ale rovněž zvyšování kvalifikace zaměstnanců úřadu a městem řízených organizací.

### **E.III Zajistit prosazování zájmů města a podpořit spolupráci a partnerství**

Některé problémy (životní prostředí, doprava, vzdělání, bydlení, zaměstnanost, atd.) vyplývají z širšího územního kontextu (regionálního, národního, mezinárodního) přesahujícího administrativní území města. Řešení těchto problémů a prosazování zájmů města vyžaduje rozvíjení vnějších vztahů s vyššími úrovněmi veřejné správy, obcemi, apod. Cílem je hájit zájmy města a jeho obyvatel i v širším regionu, České republice a mezinárodní komunitě, což představuje úkoly a řešení problémů s přesahem přes vlastní kompetence města a jeho představitelů.

### **Cíl E.IV Rozvíjet komunikaci a práci s veřejností pomocí mezinárodních programů Zdravé město a MA 21**

Kvalitní rozvoj města se dnes neobejde bez aktivní a oboustranné komunikace mezi radnicí a obyvateli města. Proto je nezbytné vytvářet prostředí a příležitosti pro aktivní participaci občanů, zapojovat je do života města a jeho rozvoje prostřednictvím nejrůznějších komunikačních nástrojů jako jsou veřejná fóra, „kulaté stoly“, projektové dny, dětské zastupitelstvo či mezinárodní kampaně (Den Země, Dny bez úrazů, Dny zdraví apod.). Důležitou součástí je také vytváření dlouhodobého partnerství mezi městem a dalšími organizacemi (neziskové organizace, spolky, podnikatelé apod.), které jsou klíčovými pro rozvoj občanské společnosti. Snahou je i nadále včas a dostatečně informovat veřejnost o záměrech města, podnítit u veřejnosti pocit spoluodpovědnosti a umožnit ji aktivní účast na rozhodování o rozvoji města. Město bude i nadále usilovat o naplňování principů Zdravého města a místní Agendy 21, které směřují ke zvyšování kvality života dle mezinárodně uznávaných standardů a pravidel. Rovněž si uvědomuje svou roli v rámci regionu, České republiky i mezinárodního společenství a bude proto podporovat iniciativy jako je férový obchod (fair trade), „zelené nakupování“ (ekoprokúra) či společenská odpovědnost organizací veřejného sektoru. Cílem je otevřené město podporující rozvoj občanské společnosti za široké participace obyvatel dle principů Zdravého města a místní Agendy 21, s vědomím si svého významu a odpovědnosti i mimo hranice svého teritoria.